机高人

新生代杭高人:追逐理想的星光

百年杭高,英才辈出,各行各业,引领风骚。他们或立德,或立功,或立言,以自己的事业、道德和境界阐释并践行着杭高人对"卓越"的理解。《百年 -杭州高级中学》这本书中就介绍了很多已经成名成家的校友。但更多的杭高人可能在追求的过程中或许没有达到书中介绍的校友那样的高 度,但他们的成就(或阶段性成就)同样值得我们引以为傲,他们一样是我们追求卓越进程当中的榜样。这些杭高人或以其深厚的专业素养,或以其高 尚的道德追求给我们更贴近生活的感动。

本刊发起"我身边的卓越杭高人"的征稿活动得到了各界校友的鼎力支持,本期分享的两则信息依然来自新生代校友,而且都是女性。特别感 谢外语组徐导老师(已退休)、语文组汪海燕老师以及2007届的校友提供相关信息。欢迎校友们继续把自己或者身边杰出校友的事迹介绍给本刊, 本刊将陆续辟专栏刊登,让我们一同关注,一同学习。

投稿地址:杭州高级中学《杭高人》编辑部收 邮编 310003。电子信箱 163gaoli@163.com。



桑史印:对话黑暗

本科毕业于上海复旦大学国际商务

管理系,后来获得全额奖学金,在纽约州

立大学获得 MBA 学位。在她的 10 年职

业生涯中,她曾经在通用电器,西门子,

美国国际集团(AIG)和罗兰贝格工作过,

足迹遍及亚特兰大、纽约、英国、墨西哥,

新加坡和中国, 涉及的工作类别包括资

讯科技,采购,商业管理和风险管理。在

通用电器工作超过8年后,在2007年

底,蔡史印决定辞去通用电器亚太区工

程部首席技术官的职务,去追寻自己的

梦想。她在汉堡和柏林分别成立和发起

印成为一名西藏盲人学校的志愿者。这

个经历改变了她此后的人生路径, 使她

转向社会领域发展。参观 DiD 展览的经

历深深触动了她, 而理念契合则使她决

定加入 DiD 团队。2010年成为黑暗中的

DiD) 汉堡总部的首席运营官,掌管这所

国际知名的特许经营企业在世界各地的

运营与发展。蔡史印把"黑暗中的对话"

及"无声中的对话"引入中国大陆和台

湾。蔡史印同时担任国际社会企业连锁

中心董事、西藏琪琪盲童幼儿园董事和

上海、TEDx 南京、第 37 届和第 38 届圣

加伦国际研讨会和 2008 年汉堡峰会的

发言人。她曾被选入宝马基金会 2010 年

欧亚青年领导人成员,获2010年"大本

被选入 2011 年妇女论坛全球 17 位"上

升之星"之一。蔡史印同时担任国际社会

企业连锁中心董事、西藏琪琪盲童幼儿

园董事和国际官方和金融机构论坛董事

业,蔡史印在香港社会创业论坛 HKSEF

主席谢家驹(以下称 KK)采访她时说得很

起来分享这位杭高校友的心得:

关于自己为什么会全职投入社会企

下面,我们就援引采访稿内容,一

KK:是什么令你决定投身社会领域?

史印:从商业世界转投到社会领域,决

来探索,思考这个问题,直到最后,我

不是一朝一夕的决定。实际上,我花了几年

-德国十大华人杰出青年"称号,

此外,蔡史印还是 2012 年 TEDx

国际官方和金融机构论坛董事顾问。

(Dialogue in the Dark, 以下简称

2008年,在遇到"无国界盲文"后,史

了史印有限公司和全球时尚项目。

划(JuniorAchievement),但从来没想过全 职做这个。经过10年的企业生活和2年 的创业经验,我意识到,在这些大企业工 作, 我能给这个世界的最大贡献只能是 让富人变得更富。这个现实真的让我感 到非常困惑。2009年,与萨布瑞亚·坦伯 肯(SabriyeTenberken)的偶遇使我走进了 西藏的盲人学校。当时我被那些学生彻 底打动了,就在那时起,我开始担任他们 (无国界盲文)的志愿者顾问,负责所有在 中国的沟通,公关和推广事务。这个经历 改变了我的一生:我意识到,真正让我的 人生变得圆满的事情是我通过帮助他 人,使他们的生活产生积极的变化,并且 蔡史印,杭州人,1994年毕业于杭 在他们的人生路途里,有了更多的选择。

KK: 你为什么选择了 DiD?

史印: 与视障人士共事的工作经历 使我选择了 DiD。在参观了 DiD 在亚特 兰大的展览后,DiD 的概念令我印象深 刻,因为我非常清楚地知道最阻碍伤残 人士的并非残障本身, 而是来自这个社 会的无知与固有观念。DiD 是连接两者 之间的认识鸿沟, 带出视障人士潜在的 最大价值的完美方法。后来,我可以利用 我的商业知识与经验为其服务的机会出 现了。我祈祷了几个星期后,上帝给了我 明确的指引:这是

以我所长做好事的 最好机会

KK·在 DiD 想 做成些什么事?

史印:DiD 已 经成功运营了22 年,已在30个国家 设馆。这个团队在 如此有限的资源下 却成绩斐然, 的确 令人钦佩。关于我 的工作, 我想先从 改善、规范和学习 特许经营、销售、营

销、财务,法律和人力资源等功能的流程 着手。我希望与整个团队合作,把我们的 事业以有机方式扩大和提升至一个新的 高度,同时争取更多的来自政府部门和 跨国企业的合作伙伴, 实现我们的影响

KK: 你认为 DiD 应该被引入中国大 陆吗?如果答案是"是"的话,在什么时候?

史印:这当然是的。DiD 进入中国大 陆是十分必要的, 而且我们目前已经开 始了这项工作: 我们计划与公益孵化中 心(NPI)和上海民政局合作,在2010年 九月初在上海举办一个为期一周的工作 坊。同时我们也在跟几个潜在的合作伙 伴商谈。我们希望,在2011年前,在中国 大陆设立一个"黑暗中对话社会企业"办 公室和首个永久性的展览馆。

KK:作为一名亚裔,在欧洲社企里担 任首席运营官,你觉得最大的挑战是什么?

史印: 我认为最大的挑战反倒不是 来自亚洲文化与欧洲文化之间的差异. 知道了上帝想要我去做些什么。我还在 GE 而是商业世界和社会企业界的鸿沟。 虽 工作的时候就已经在一些 NGO 做社区服 然都有营利性, 但运营社会企业和运营 务,包括护佑亚特兰大(HandsonAtlanta)博爱 传统企业太不一样了, 我还在努力转换 之家(HabitatforHumanity)和青少年成就计 角色。大多数的商业规则,尤其是财务准

则,都不适用于社会领域的创业。但我始 终相信能够探索出一套最合适的规则。 我还在努力转换角色。大多数的商业规 则,尤其是财务准则,都不适用于社会领 域的创业。

我虽然是亚裔出身, 但是在美国生 活了八年, 在德国两年, 也到过其他国 家,一直都穿行于世界各个角落,所以我 认为自己但更像是一名全球公民。当然, 在运营一家遍布全球的欧洲社会企业 时,亚洲的哲学智慧让我获益良多

KK: 你觉得一名社会创业者要具备 哪些重要的素质?

史印:首先是热情。没有热情的人是 不能在社会领域干成一番事业的。事实 上,这样的人也根本不会投身社会领域。 其次是毅力。社会创业比商业创业要艰 难得多。如果没有"不到长城心不死"的 极大毅力和耐心,你根本无法做下去。最 后是足智多谋。社会领域吸引的资本往 往有限, 因此你要有十足的策略和才智 去调动各方资源,从而达到目的。

KK:对那些正在考虑投身社会创业的年 轻人,你有什么建议?

史印:我的建议是先投身商业实践, 再考虑社会创业。因为,不管是否以营利



为目的, 做一番事业的落脚点都是组织 运营,企业运营的基础和商界经验的积 累将令你受益匪浅, 为你的社会创业铺 平道路。没有这样的基础和积累,事业的 扩张便很容易走到瓶颈。如果没有在通 用电气的8年, 我根本没有能力应付现 在要做的事。我认为社会领域要吸引更 多专业人才,这也是我努力的方向。

KK:最后一个问题,一些香港青年想 知道,你从企业转向社会领域,你父母是 怎么看待你的选择的?

史印:我父母的意见很不一样。我母 亲非常支持我,她相信这份工作是最适 合我的;而我父亲却一直表示反对。他是 一名成功的企业家, 坚持认为行善需先 富。我以前也想,在我当上通用电气的总 裁,或者在我赚到十亿身家时,我就像比 尔·盖茨那样设立慈善基金会。但现在我 的想法完全改变了,等什么呢?要改变。 就要从身边开始,从小事着手,从我们力 所能及的事做起。我相信我父亲终会理 解我的选择

(译者:WillMok、XinxinFeng 阅:SiupangHa 原文请阅香港社会创业

2005年8月31日中午12时55分,丁舒珊 (2007届校友)在一张星图上发现了一颗近地小 行星。两个小时后,美国专家发来了祝贺信,这 ·近地小行星获得了 FMO 项目组的内部临时 编号SW40QY。丁舒珊也成为世界上第二位、 中国第一位发现近地小行星的女天文爱好者。

2005年9月1日,今日早报独家刊登《17 岁女孩发现小行星》报道后,引起了全国各地 媒体乃至海外媒体的纷纷转载。各路媒体记者 竞相赶到杭州采访小行星女孩,一度在杭城激 起一股天文热。这个17岁的女孩在一夜之间 像星星一样闪耀全国甚至全世界,她被喜爱她 的人们亲切地称为"小行星女孩"。本报的这篇 新闻报道也获得第16届中国新闻奖三等奖。

17岁的花季,她发现了一颗近地小行星 (FMO),并成为我国首位 FMO 女发现者;7年 后的现在,她已是中国传媒大学广播电视新闻 一位在读研究生,品学兼优。

荏苒的7年光阴后,我已经为人妻、为人 母。她却仍是那位对未来充满梦想的单纯女 一只是,她的梦想,已从当年想做天文学 家,变成想做一名杰出记者。

她叫丁舒珊。洁白的皮肤,端正的五官,说 话时眉宇间常带微笑,就像杭州弄堂里一位温 婉而真诚的邻家女孩。

17岁时的意外发现,让丁舒珊早早地出了 名。各地各省乃至国外赶来的新闻媒体记者,长 枪短炮,前后夹击,镁光灯齐闪。但是,丁舒珊并 没有感到出名的愉悦,反倒是各地乃至海外纷至 沓来的记者让她有点不胜其扰。她内心其实很低 调,只想过与其他同龄女孩一样的普通生活。

那段时间,我从她的老师口中知道小姑娘 的烦恼,作为最早报道丁舒珊的记者,我一度

2007年,丁舒珊以优异的成绩考入了中国 传媒大学电视摄影专业。听到消息后,我跟很多关注她的人 一样,有些诧异,也有些感叹。而中国天文台首席科学家胡 景耀老师却高兴地说,这是一件好事情,中国以后会多一位 非常出色的科普记者。

2010年,我赴北京采访全国两会时,邂逅在京求学的丁 舒珊。此时,丁舒珊已留起了飘飘长发,一口标准的普通话。 她乐滋滋地告诉我:在大学里,同学们都不认为我跟其他女 孩有什么不一样,都把我当成"自己人"。于是,我心释然。

而她的成绩,也跟她的人一样漂亮。大学本科 4 年,多 次拿过奖学金。2011年9月,凭借优异的成绩,丁舒珊考上 了中国传媒大学的广播电视新闻学研究生。

听到有关她的各种好消息,我总是由衷的高兴,希望她 的人生道路精彩纷呈不同凡响。

近日,我又通过 QQ,联系上这位曾因发现近地小行星而 轰动中国的女孩。她正在台湾一家电视台实习。她告诉我,实 习中亲眼目睹,原来新闻工作者们非常辛苦。比如,台湾这家 电视台的一位编辑,因为节目结束得晚,每天晚上7点后才能 去学校接儿子回家吃饭。而一旦大台风到来时,台湾各行各业 -般会放台风假。但是,只有新闻工作者要照常上班忙碌。

"实习这段时间,我觉得记者特别伟大。"丁舒珊告诉我。 明年6月丁舒珊将毕业

"如果能做科普记者当然是最好的啦!"停了一会儿,她 又对我说:"其实,我偷偷告诉你,特别想去少儿频道…… 这个可爱的小妹,对未来总有着清晰的目标。

(来源:今日早报 20121012B13 版 记者 洪慧敏)





1994年.团省委直接命名了"俞秀 松支部",俞秀松的夫人安志洁(左2)亲 自为支部授旗。

(上接第2版)在工作上,她自然要和反帝会秘 看,原来正是老师俞秀松。翻过照片一看,只见上 生活上不适应。后来看到俞秀松在各方面都表 书长俞秀松经常接触,而在生活中,俞秀松作为 家庭教师,除了经常去她家讲课、辅导外,还给 她讲解辩证唯物论、政治经济学。这位少女就这 样开始收到了马列主义的直接熏陶, 也开始尝 到了初恋的滋味。

俞秀松是南方人,说话带有很重的乡音,一开 始盛世同听起来很费力,为此他们两人常比比画 画。三十六岁的俞秀松十分欣赏漂亮活泼、思想进 步的女弟子,他万万不可能想到,当年他与父亲击 掌宣誓,找不到志同道合的女性终身不娶,这个志 同道合者,竟然在十五年后出现了!有一次,盛世 同打开课本, 无意中发现里面夹了一张照片,一

面是老师漂亮洒脱的钢笔字:"送给我唯一心爱的 同妹,愿在愁苦中和你一道过活。你的松。

相爱的人总想永远生活在一起,而盛世同 因为自己年龄太小,不想过早地就丧失了自由, 对她的老师是在敬仰爱慕之余还有所顾虑的。 俞秀松对这位可爱的姑娘的这番志气自然很是 赞同,在求婚时也曾一再表示:我是马列主义的 信徒,找的是志同道合、思想进步的伴侣,我一 定为你的自立创造条件。

家里老人开始并不看好这桩婚事,尤其是 当妈的,一怕语言不通,交流起来有困难;二怕样,你又是那么美……你愿意向列宁夫人学习

现得非常优秀,盛世才也亲自出面做工作,而苏 联驻新疆总领事阿必列索夫受斯大林的指派, 也为此事四处游说,老人家才接受了这桩婚事。

爱情来了,什么也挡不住;爱情来了,什么 也遮蔽不了。盛世同清楚地记得,有一次俞秀松 拉着她的手说:"你知道列宁和他夫人吗?"她 说:"当然知道啦。"他又说:"你看,列宁和他夫 人年岁相差很多,列宁长得又矮又不英俊,而他 夫人很漂亮,但列宁晚年他夫人帮助他完成了 不少革命工作。我也比你大很多,也长得不怎 女儿以后跟女婿回南方老家,失去家人的照顾, 吗?"盛世同回答他:"我愿意向列宁夫人学习。"



